

Avokuntoutuksen palveluiden verkoston selvitys

Miten ja missä avokuntoutuksen palvelua tuotetaan asukkaille ja asiakkaille vuonna 2035?

Lyhyt versio



Avokuntoutuksen palvelujen erityispiirteitä

- Toimintakykylähtöistä
- Vaatii asiakkaan aktiivisuutta
- Moniammatillinen henkilöstö
- Vaatii usein aluksi fyysisen tutkimisen
- Toteutuu usein asiakkaan toimintaympäristössä
 - Avokuntoutuksen henkilökunta jalkautuu esimerkiksi kouluille, päiväkodeille sekä asumisyksiköihin
- Kiinnittyy vahvasti vastaanottotoimintaan ja muille linjoille



Nykytila 2023

Uudelle avokuntoutuksen vastuualueelle koottiin yhteen

- 17 kunnan fysio- ja toimintaterapiayksiköt
- Lasten fysio- ja toimintaterapeutit kuntien neuvolatoiminnasta
- Kotikuntoutuksen henkilöstö kotihoidosta
- Asumispalveluiden kuntoutuksen henkilöstö

Kuntien lähisairaaloiden kuntoutushenkilöstö ja osa apuvälineasiantuntijoista siirtyi sairaalapalveluihin.

Kuntien lääkinnällisen kuntoutuksen hankintojen (palvelusetelit ja maksusitoumukset) päätösprosessit keskitettiin yhteen lääkinnällisen kuntoutuksen toimistoon 5/2023.



Avokuntoutuksen palveluiden verkostoa yhteiskehitettiin loka-marraskuussa 2023

Kehitystyön aikana **pidettiin kaksi työpajaa**, joihin osallistui avokuntoutuksen johto, henkilöstä sekä tilahallinnon edustus, yhteensä noin 30 henkilöä.

Työpajoissa käsiteltiin palveluverkkoa, palveluiden verkostoa sekä yhteiskehitettiin ratkaisuja muutosten mahdollistamiseksi.

Lisäksi selvitystä on työstetty yhdessä palvelutuotannon johdon kanssa. Asiantuntija apua on saatu myös tila- ja taloushallinnosta.

Selvitystyön koordinointi

Mari Vuorinen (Pirha)
Minna Kylmäniemi (Pirha)

Nick Ahleskog, Futurice
Marika Schaupp, Futurice
Salla Heinänen, Futurice

Tilapalvelut

Timo Turunen
Tommi Helevirta
Miia Päivärinta

Avokuntoutus

Virpi Heikkinen
Minna Talonen
Sari Ylinen
Saija Mäkinen

Taloushallinto

Tapio Salmela

Taustatietoa avokuntoutuksesta

Kuvaus

Avokuntoutus tuottaa kuntoutusta, joka edistää tai ylläpitää toiminta- ja/tai työkykyä.

Avokuntoutuksen palveluita on:

- Lasten ja aikuisten fysioterapia
- Lasten ja aikuisten toimintaterapia
- Ryhmäkuntoutus
- Apuvälinepalvelut
- Kotikuntoutus
- Asumispalveluiden kuntoutus
- Neuropsykologinen kuntoutus

Lisäksi Avokuntoutuksen alla on keskitetty Lääkinnällisen kuntoutuksen toimisto ja keskitetty työkyvyn tuen palvelu. Avokuntoutuksessa työskentelee kaksi fysiatria, jotka tarjoavat konsultaatiota koko avokuntoutukselle ja myös laajemmin resurssin salliessa.

Henkilökunta

- Vastuualuejohtaja 1 htv
- Kuntoutuspäällikkö 3 htv
- Lähiesihenkilöt 9 htv
- Fysioterapeutit 190 htv
- Toimintaterapeutit 37 htv
- Jalkaterapeutti 2 htv
- Kuntohoitaja 3 htv
- Kunto-ohjaaja 3 htv
- Lähihoitajat 3 htv
- Sihteerit 6 htv
- Lääkärit 6 htv
- Kuntoutuksen ohjaajat 2 htv + 4 htv = 6 htv
- Psykologit 1 htv
- Aikuisten neuropsykologit 2 htv
- Sosiaalityöntekijät 1 htv + 4 htv (lääkinnällinen kuntoutus) = 5 htv
- Terveystenhoitajat 1 htv

Toimipaikat

- Toimipaikkoja tällä hetkellä 44, mikä sisältää myös hallinnolliset tilat.
- Toimipisteitä on terveysasemilla
- Erityiskouluissa
- Palvelukeskuksilla
- Palveluasumisen yksiköissä

Arvio vuoden 2023 budjetin toteumasta

- Henkilöstökustannukset: 12.9 m€
- Tilakustannukset: 3.2 m€
- Kuntoutuspalveluiden ostot 4 m€

Avokuntoutuksen palvelut ja henkilöstön lukumäärä

AVOKUNTOUTUS (39 omaa toimipistettä, n. 285 htv)

Lääkinnällinen kuntoutus
(Keskitetty, 12 htv)

Fysiatriit 2kpl

Fysioterapia ja toimintaterapia

Aikuisten fysioterapia
(49 suoravastaanotto -
fysioterapeuttia)

Lasten fysioterapia
(14,5 fysioterapeuttia)

Kotikuntoutus
(39 fysioterapeuttia, 10
toimintaterapeuttia)

Aikuisten toimintaterapia
(4 toimintaterapeuttia)

Lasten toimintaterapia
(18 toimintaterapeuttia)

Asumispalvelut
(25 fysioterapeuttia, 3
toimintaterapeuttia)

Työkyky-yksikkö
(Keskitetty, 8 htv)

Neuropsykologit (2kpl)

Toimivat myös apuvälineiden asiantuntijoina.

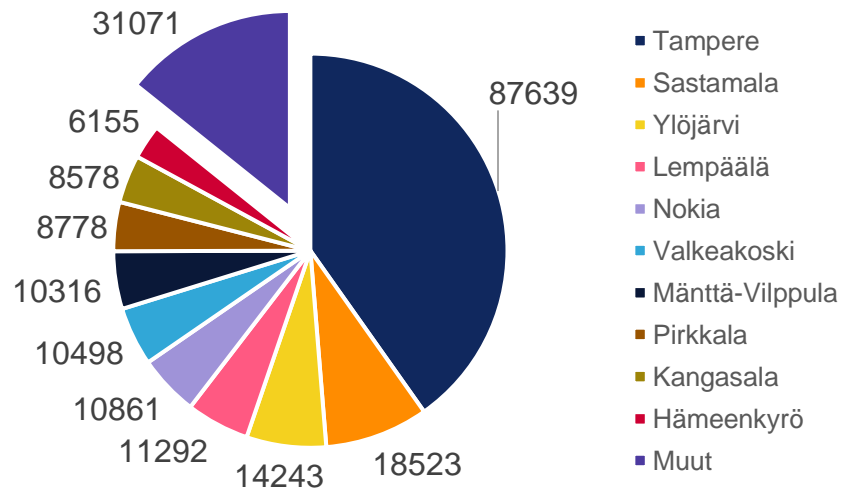
- Avokuntoutus on jaettu kolmelle lähijohtamisalueelle (eteläinen, läntinen, pohjoinen), joista jokaisesta vasta kuntoutuspäällikkö. Lisäksi avokuntoutuksessa toimii yhdeksän esihenkilöä.

Yleiskuva Pirkanmaan kuntien kuntoutuksen tilasta vuoden 2022 tilastoissa

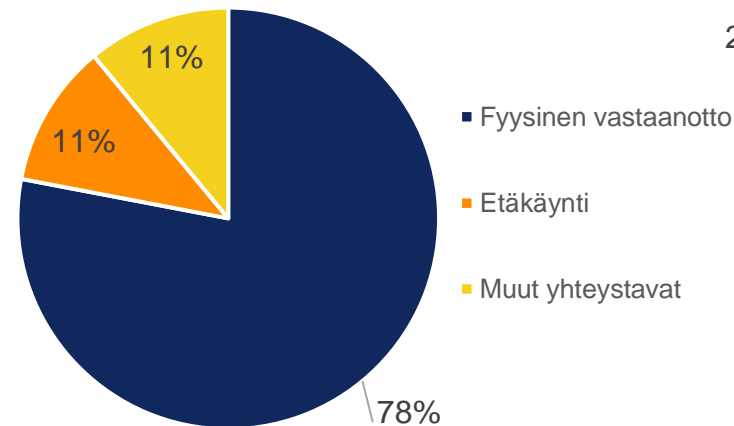
Avokuntoutusta järjestetään 44 toimipisteessä.

- Osassa tiloissa on osa-aikaista käyttöä (esim. kerran viikossa)
- Jonkin verran käytetään myös ikääntyneiden palvelulinjan tiloja, esim. kuntosalia.
- Ostopalveluna avokuntoutuksen palveluja tuotetaan 5 toimipisteessä

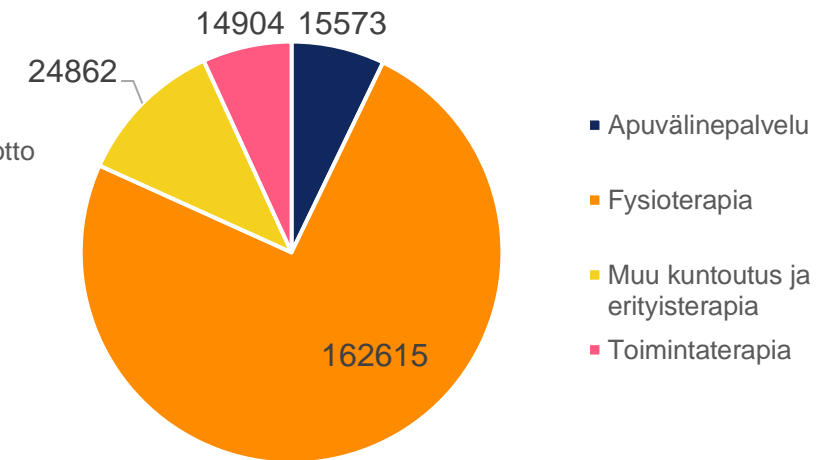
- Käyntien määrä vaihtelee suuresti kunnittain. 86% käynneistä tulee 10 suurimman kunnan alueella ja puolet kahden kunnan alueella. (Kuvio 1)
- Työntekijäkohtaisissa käyntimäärissä on kunnittain suurta vaihtelua.
- Valtaosa käynneistä on vastaanottokäynnejä toimipisteissä. (Kuvio 2)
- Suurin osa käynneistä on fysioterapiaa. (Kuvio 3)



Kuvio 1 : Puolet käynneistä tulee kahden kunnan alueelta



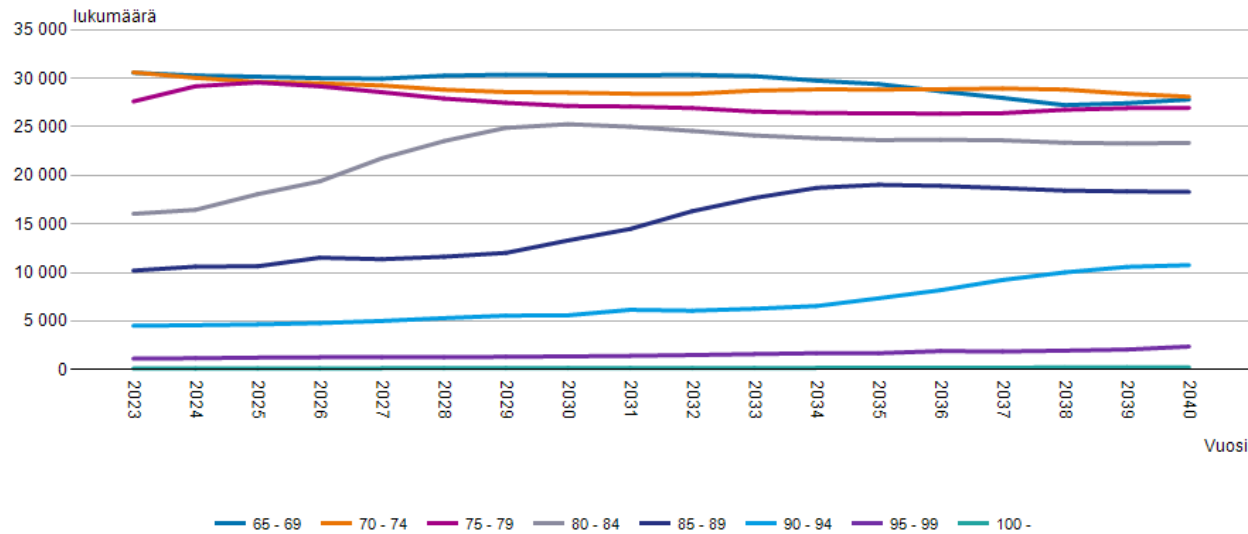
Kuvio 2: Käyntien osuus käyntityypin mukaan.



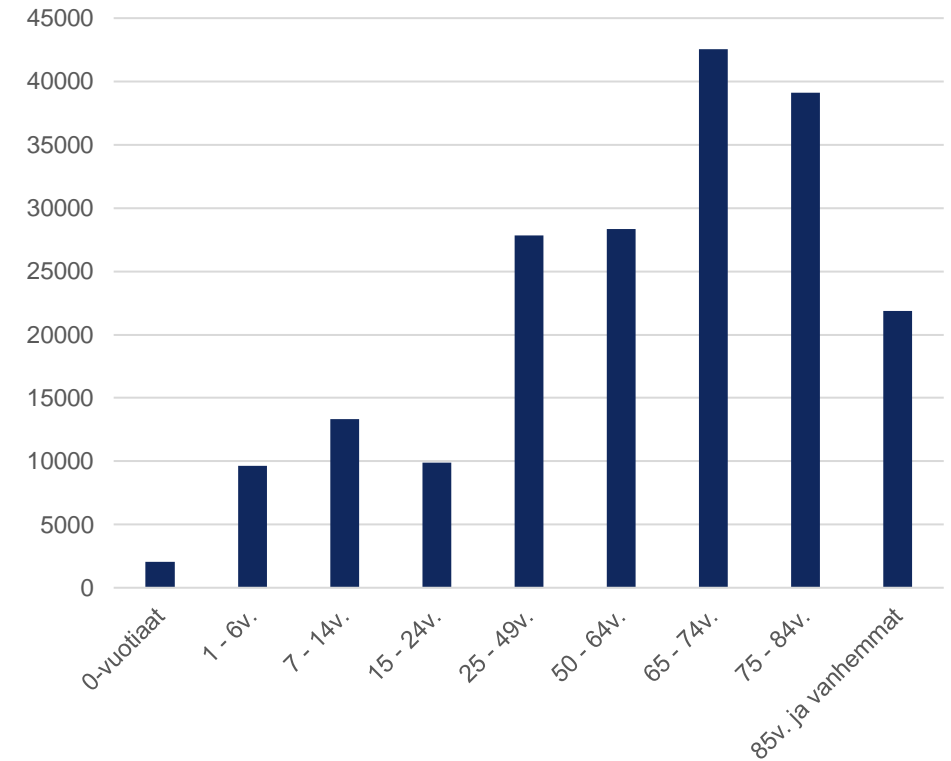
Kuvio 3 : Käyntien osuus palvelun mukaan.

Suuret ikäluokat nyt 75-81 -vuotiaita – lisääntynyttä tarvetta kuntoutuspalveluille vuosia

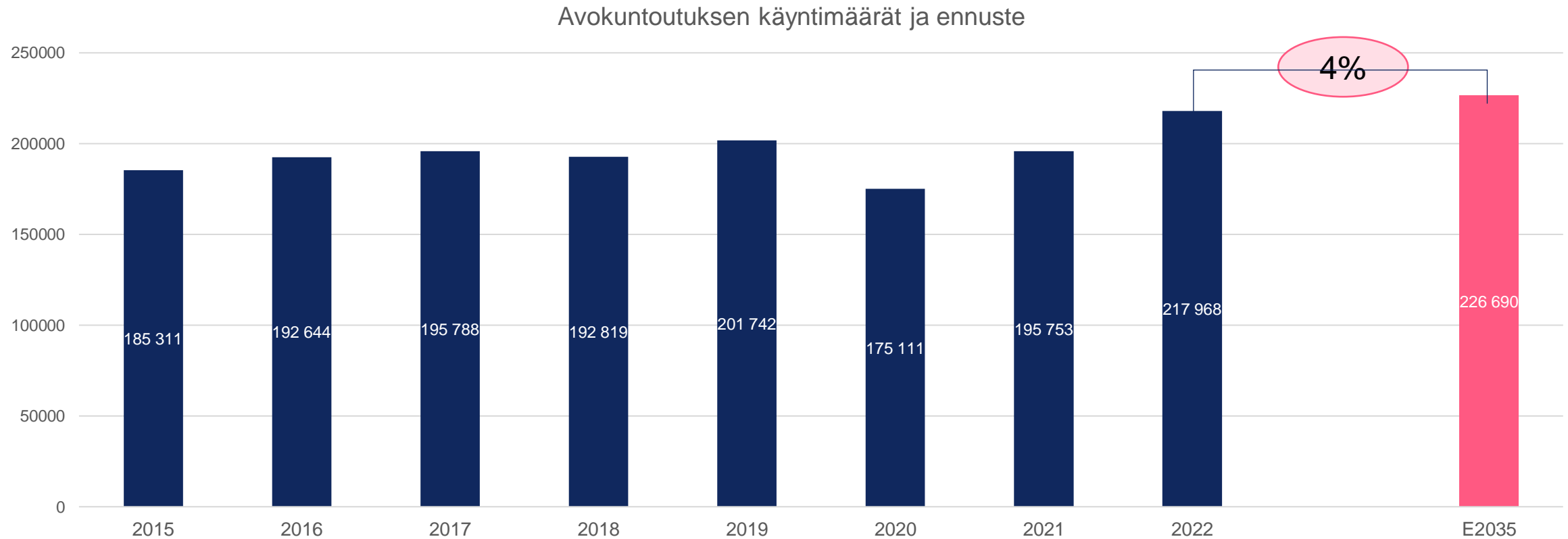
VÄESTÖN KEHITYS VUOSITTAIN YLI 65-VUOTIAISSA ASUKKAISSA PIRKANMAALLA



AVOKUNTOUTUSKÄYNNIT KESKIAARVO VUOSITTAIN 2015-2022



Palvelutarpeen voidaan ennustaa kasvavan 4% vuoteen 2035 mennessä



Ennuste laskettu käyttäen ikäryhmäkohtaisia vuoden 2022 käyntiaktiivisuuksia sekä Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaista arviota väestön kehityksestä kunnittain ja ikäryhmittäin

Tilanne, jossa suunnittelua lähdetään tekemään

1

**Käyntimäärien
nousu**

● **Suuret ikäluokat ovat avokuntoutusta eniten kuormittava ikäryhmä**

- Suuret ikäluokat tarvitsevat tilastojen valossa avokuntoutusta eniten - väestön ikääntyessä ja kasvaessa palvelun tarve kasvaa.

2

**Henkilöstön
saatavuus**

● **Reuna-alueille on jo nyt haastavaa saada henkilökuntaa**

- Tietyillä haja-asutusalueilla on haastavaa saada henkilökuntaa rekrytoitua.
- Vaihtoehtoisia tapoja tarjota palveluja näille alueille on kehitettävä

3

**Organisaatio-
muutokset**

● **Avokuntoutuksen organisaatio on käynyt läpi mittavan muutoksen hyvinvointialueelle siirryttäessä**

- Avokuntoutukseen on hyvinvointialueen myötä koottu kuntoutuksen ammattilaisia monilta toimialueilta, mikä on vaatinut koko organisaatiomallin uudelleen rakentamista ja toimintatapojen yhtenäistämistä. Työ on edelleen kesken.

4

**Tiedolla
johtaminen**

● **Tiedolla johtaminen on vaikeaa haastavaa**

- Avokuntoutuksen kirjaamismenetelmät ovat vaihdelleet kuntien ja toimialueiden välillä, minkä takia tilastoitu data ei ole yhdenmukaista eikä kaikilta osin vertailukelpoista.
- Asiakas- ja tietojärjestelmiä on useita, mikä vaikeuttaa yhteismitallisen datan saamista toiminnasta.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Avokuntoutuksen muutospaineet

1 Käyntimäärien nousu

● Käyntimäärien ennustetaan nousevan väestön ikääntymisen myötä Liikkumattomuus, digitalisaatio ja psykososiaalinen kuormittuminen lisäävät fysioterapian tarvetta

- Ennusteen mukaan avokuntoutuksen käyntimäärät nousevat 9-66t käyntiä vuodessa 2035 mennessä.
- Rankaoireisten nuorten määrä tulee edelleen lisääntymään
- Psykofyysisen fysioterapian kysyntä kasvaa edelleen
- Varhaiskasvatuksen ja koulun haasteet heijastuvat kuntoutustarpeeseen

2 Henkilöstön saatavuus

● Reuna-alueille on jo nyt haastavaa saada henkilökuntaa Lasten useiden terapiamuotojen rekrytointivaikkeudet

- Väestönkehityksen mukaisesti ennustettavissa noin 4% kasvua avokuntoutuksen käyntimäärissä vuoteen 2035 mennessä
- Hankintamenojen hillintä tulee vaikeutumaan, jos arviointeja ei saada tehtyä Pirhassa oman toimintana

3 Toimitilakanta

● Osa tiloista on toimimattomia ja liian pieniä

- Kuntoutuksessa tarvitaan tilat fyysiselle arvioinnille, tilaa välineistölle ja myös ryhmä-, allas- sekä kuntosalitiloja myös tulevaisuudessa.
- Paine siirtää terapiapalveluita omaksi toiminnaksi haastaa tilaratkaisut

4 Kustannukset

● Paine kustannuskasvun hillintään alijäämäisessä taloudessa

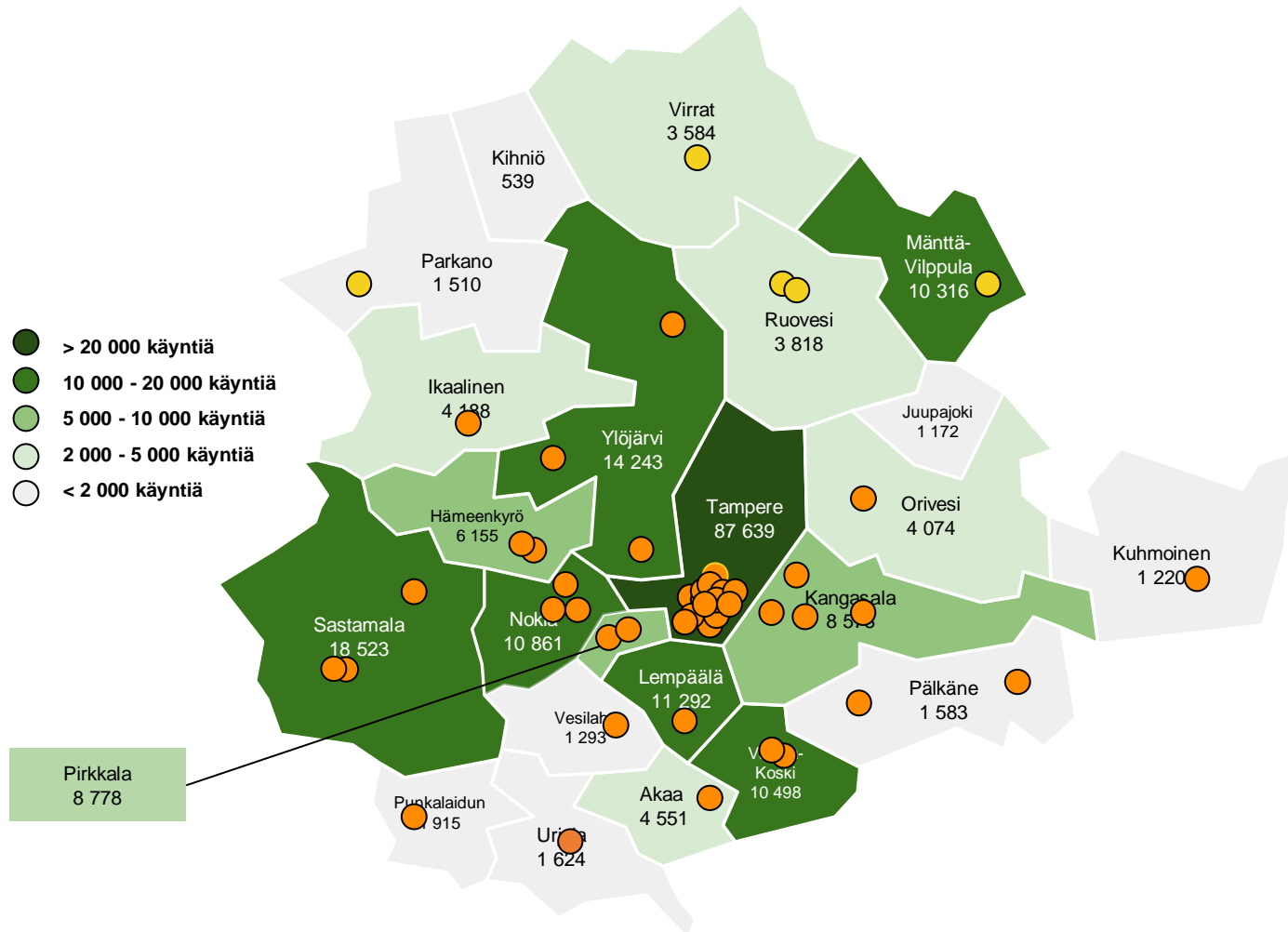
- Ostopalvelujen hinnat kohoavat
- Paine siirtää hankintoja omaksi toiminnaksi
- Jalkautuvan palvelun tuoma säästö tilakustannuksissa menetetään, jos toimintaa ei suunnitella tarkasti ja matkustuskulut kasvavat hallitsemattomasti (esimerkiksi kirjaamiseen on löydettävä mahdollisuudet läheltä).

Kolme eri skenaariota vuoteen 2035. Seuraavassa osiossa esitetään "laajempia muutoksia"- skenaarion tavoitetilaa



Ei muutoksia	Maltillisia muutoksia	Laajempia muutoksia
<p>Asiakkaat saavat palvelua pääosin kuten nytkin.</p>	<p>Asukkaiden fyysiset palvelupisteet muuttuvat hieman. Digipalveluita ja liikkuvaa palvelua lisätään maltillisesti nykyisten puitteiden mukaisesti, jotta saadaan hyvä saavutettavuus alueille, joilla fyysisiä toimipisteitä lakkautetaan.</p>	<p>Asukkaille tarjottavia palveluita keskitetään osaamiskeskuksiin, ja palvelukirjo laajenee. Asiakkaiden matka-aika keskuksiin voi pidentyä, mutta liikkuvia palveluita tuodaan laajasti lähelle kotia, kotiin ja muihin tiloihin. Lisäksi digitaalisiin palveluihin pääsee helposti 24/7 ja osa hoitopolusta digitalisoidaan. Osaamiskeskuksien tiloja hyödynnetään tehokkaasti mm. jaetuilla tiloilla ja muilla ratkaisuilla. Aukioloaikoja laajennetaan.</p>
<ul style="list-style-type: none">• Fyysinen toimipisteverkko: Ei muutosta• Liikkuvat palvelut: Ei muutosta• Digitaaliset palvelut: Ei muutosta	<ul style="list-style-type: none">• Fyysinen toimipisteverkko: Vähennetään muutamia• Liikkuvat palvelut: Lisätään hieman• Digitaaliset palvelut: Käyttöä lisätään hieman	<ul style="list-style-type: none">• Fyysinen toimipisteverkko: Vähennetään merkittävästi• Liikkuvat palvelut: Hyödynnetään laajasti• Digitaaliset palvelut: Hyödynnetään laajasti

Avokuntoutuksen palveluverkon nykytila



Nykyinen avokuntoutuksen palveluverkko koostuu 44:stä toimipisteestä, joka koostuu eri suuruisista yksiköistä.

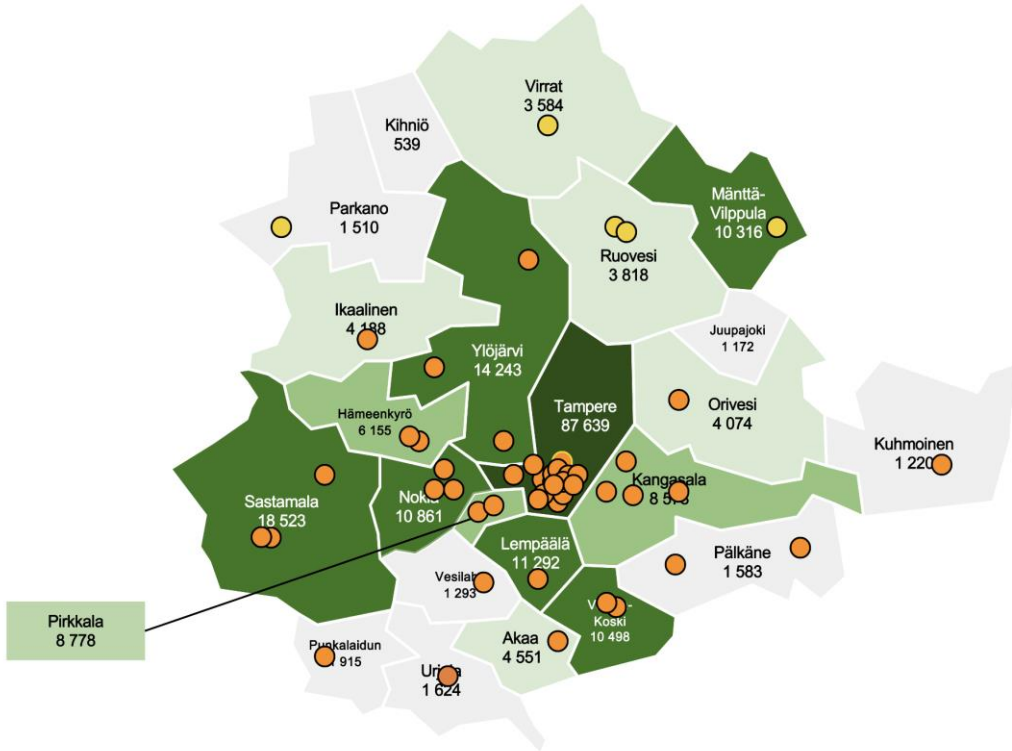
Muutama toimipiste on yhden fysioterapeutin vastaanotto, joissa vastaanotto toiminta ei ole päivittäistä, vaan jalkautuvaa.

Omia toimipisteitä on 39, ulkoistettua palvelua tuotetaan 5 toimipisteessä.

Palvelupisteitä on myös vanhusten palvelukeskusten ja palvelukotien yhteydessä ja Tampereella erityiskouluilla. Tämän lisäksi käytetään ikäihmisten palvelujen tiloja satunnaisesti.

Tavoitetilassa palveluverkko tiivistyy 44 toimipisteestä 21 toimipisteeseen

Nykytila

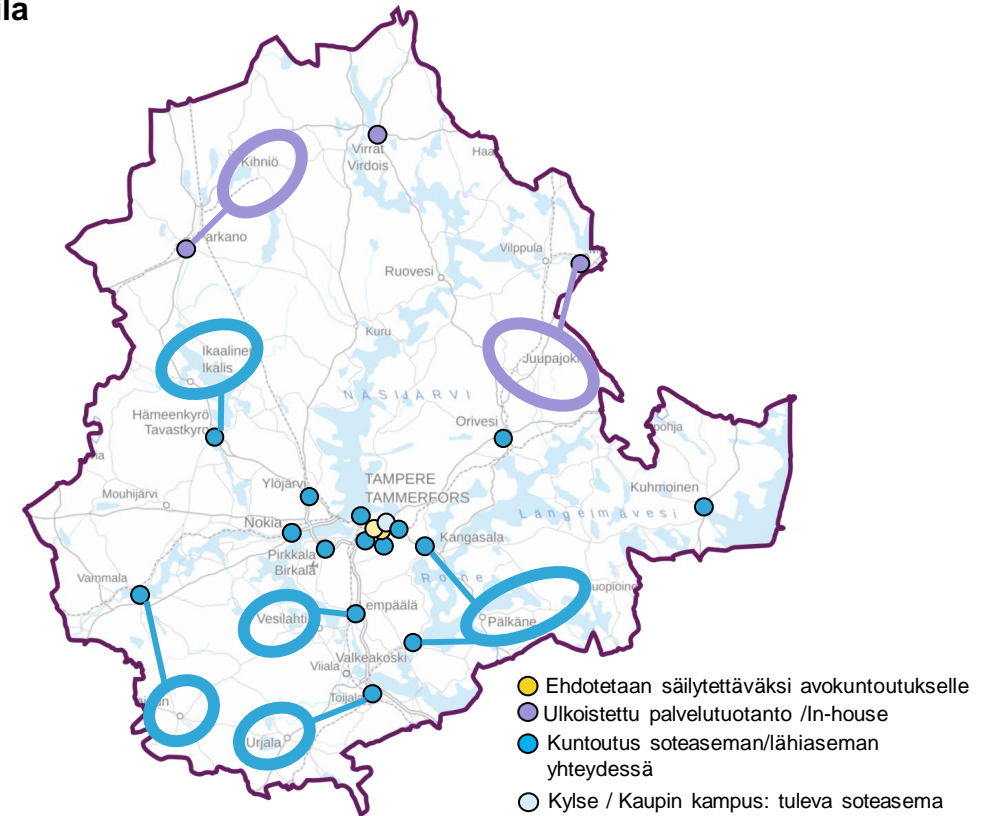


Avokuntoutus: 44 toimipistettä
(sis. osa-aikaisen toiminnan ja ulkoistetut palvelut)

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

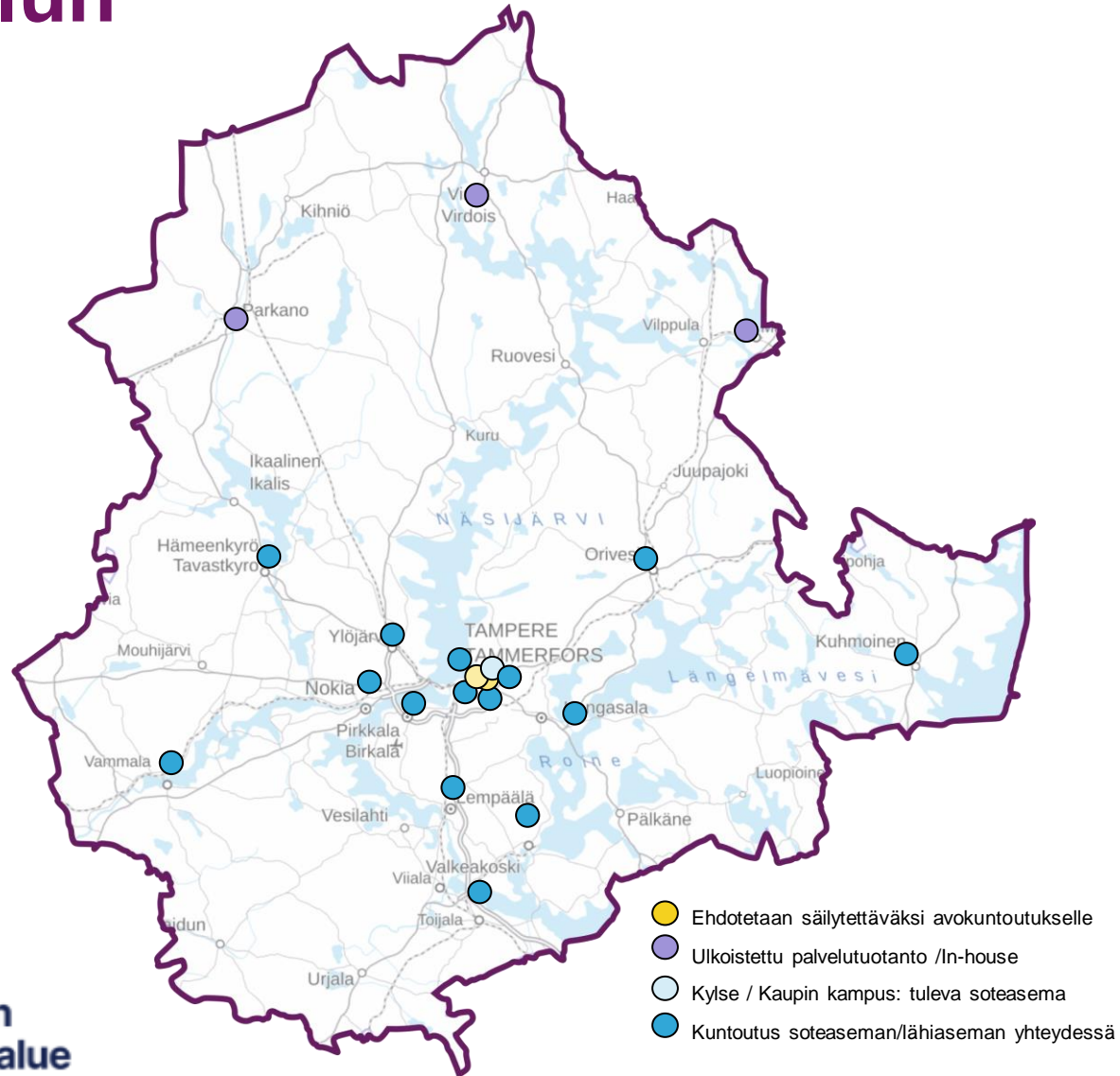
HUOM! Nykyisissä tiloissa toimii useita muita palveluja, joiden tarpeilla on vaikutus lopulliseen tilasta luopumiseen. Liikkuvat palvelut voivat kirjata siihen potilastietojärjestelmään, mitä työntekijä pääsääntöisesti käyttää, vaikka työntekoaueella olisi käytössä useita potilastietojärjestelmiä.

Tavoitetila



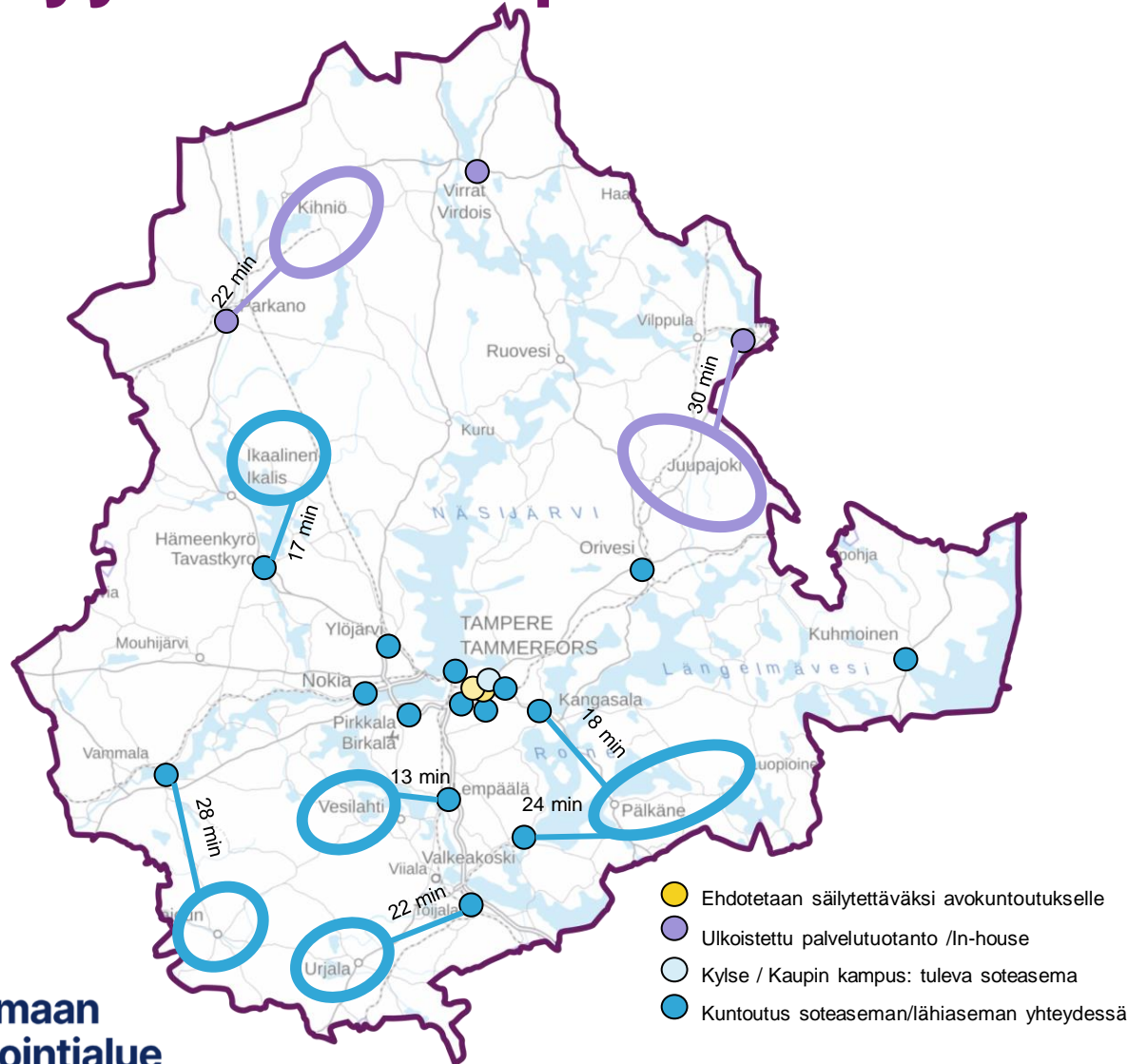
Avokuntoutus: 21 laajempaa väestöä palvelevaa toimipistettä
(sis. Ulkoistetut /in-house palvelut) jota täydennetään liikkuvalla palvelulla.

Tavoitetilassa avokuntoutus on keskitetty pääosin soteasemien yhteyteen – liikkuva palvelu ja digi täydentävät palvelun



- Tavoitetilassa toimipisteitä on yhteensä 21, joista 18 on omaa tuotantoa ja 3 toimipistettä on ulkoistettu.
- Tavoitetilassa valtaosa palveluista tuotetaan tulevilla 18 sote-aseilla tai –kampuksilla ja 1 lähiasemalla
- Lisäksi keskitettylääkinnällisen kuntoutuksen toimisto (+ Tampereen apuvälineyksikkö) sekä keskitetty työkyky-yksikkö toimivat omissa toimipisteissään.
- Palvelu nojaa vahvasti etävastaanottoon ja sitä täydennetään liikkuvilla palveluilla reuna-alueilla
- Keskeisessä roolissa on myös hybridi-työ, joka vapauttaa hoituhuoneita soteasemilla.
- Tilankäytön suunnittelu vaatii lisäselvitystä.

Liikkuva palvelu kattaa alueet, joissa ei ole fyysistä toimipistettä



Alustava suunnitelma liikkuvalla palvelulla

- Hämeenkyröstä jalkaudutaan Ikaalisiin
- Sastamalasta jalkaudutaan Punkalaitumelle
- Lempäälästä jalkaudutaan Vesilahteen
- Akaasta jalkaudutaan Urjalaan
- Valkeakoskelta ja Kangasalalta jalkaudutaan Pälkäneelle

Parkano - Kihniö, Mänttä-Vilppula – Juupajoki, ulkoistetut alueet, jatkavat samaan tapaan kuin ennen ja in-house yhtiössä Virrat mahdollisesti jalkautuu Ruovedelle.

Matka-ajat ovat kohtuullisia: Valtaosa alle 30 min autolla terveysasemalta kunnan keskusta

Liikkuvan palvelun tilatarpeet

- Toimipisteissä liikkuva tiimi tarvitsee kirjaamiseen tilat toimipisteestä.
- Toimipisteestä jalkaudutaan muihin Pirhan tiloihin (tulevaisuuden lähiasemat) tai esim. kouluihin, päiväkoteihin tai ihmisten koteihin tarpeen mukaan (nykyisen kotikuntoutuksen mallin mukaan)
- Liikkuvan palvelun pisteet vaativat vielä jatkoselvitystä

1. Laajempaa väestöä jatkossa palvelevat avokuntoutuksen toiminnat sote-asevilla (1/2)

Toimipiste	Toimenpide	Esitetään verkoston toimipisteeksi	Perustelut ja huomiot avokuntoutuksen näkökulmasta
Akaa , 1 toimipiste	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Akaan hyvinvointikeskus (Ryödintie 16 / Torkontie 2)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa. Toimipisteestä jalkaudutaan Urjalaan. Muita huomioita: Hienot uudet tilat. Toimintaa on 110% tiloihin verrattuna. Liikkuvatyö tarvitsisi kirjauspisteitä. Kuntoluokka: 5
Kangasala, 4 toimipistettä	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Keskusterveysasema Kangasala Herttualantie 28	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Sahalahti, Lentolantie, (Ruutana).Toimipisteeltä jalkaudutaan Pälkäneelle (Luopioinen). Muita huomioita: Tällä hetkellä käytössä 12 huonetta 5pv/vko. Tilat huonossa kunnossa. Kuntoluokka: 3
Hämeenkyrö, 2 toimipistettä	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Terveyskeskus Hämeenkyrö Härkikuja 10	Palvelee laajempaa väestöpohjaa. Toimipisteeltä jalkaudutaan Ikaalisiin. Muita huomioita: Isot ja hyvät huoneet. Mutta toiminnalliset haastavat, koska kuntosali erillään Kuntoluokka: 4
Lempäälä, 1 toimipiste	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Terveysasema Lempäälä Himminpolku 6	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Vesilahti). Toimipisteestä jalkaudutaan Vesilahdelle. Muita huomioita: Vastaanottotiloja on liian vähän. Kuntoluokka: 4
Sastamala, 2 toimipistettä	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Sastamala Itsenäisyudentie 2	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Mouhijärvi). Toimipisteestä jalkaudutaan Punkalaitumelle. Muita huomioita: Remontoitu noin 5v sitten. Käytössä myös liikuntasali, kuntosali, lastenterapiatila, terapiakeittiö Kuntoluokka: 3
Ylöjärvi, 3 toimipistettä	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Ylöjärven terveyskeskus (Mikkolantie 10)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Kuru). Muita huomioita: avokuntoutuksen ihmiset hajallaan. Apuvälinelainaamon tilat ovat epäkäytettävät. Apuvälinetiloja on parannettava. Kuntoluokka: 4

1. Laajempaa väestöä jatkossa palvelevat avokuntoutuksen toiminnat sote-asemilla * (2/2)

Toimipiste	Toimenpide	Esitetään verkoston toimipisteeksi	Perustelut ja huomiot avokuntoutuksen näkökulmasta
Tampere/ Hervanta	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Hervannan toimintakeskus (Insinöörinkatu 38)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Kaukajärvi) Muita huomioita: 1 huoneen vaje. Kuntoluokitus: 2
Tampere / Tipotie	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Tipotien sosiaali- ja terveysasema (Tipotie 4)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa (Tesoma, Lielahdi) * Muita huomioita: Henkilöstömäärään nähden yhden huoneen vaje. Apuvälinelainaus ripotellen kolmessa eri varastotilassa Kuntoluokitus: 4
Tampere/ Kaupin kampus (Kylse)			Suunnitteilla
Parkano, 1 toimipiste	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Terveyskeskus ja Koskentalo (Parkanontie 48) (Kolmostien terveys Oy – Pihlajalinna)	Ulkoistettu palvelu. Palvelee laajempaa väestöpohjaa. Palvelee myös Kihniötä Kuntoluokitus: 2
Virrat, 1 toimipiste	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Terveysasema Virrat (Sairaalanatie 1)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa. Palvelee myös Ruovettä.
Mänttä-Vilppula, 1 toimipiste	Palvelee laajempaa väestöpohjaa	Mäntän terveysasema Sarapiha (Pakkaajankatu 18) (Mäntävuoren terveys Oy – Pihlajalinna)	Palvelee laajempaa väestöpohjaa. Palvelee myös Juupajokea

* Lielahden ja Tesoman terveysasemilla ei ole tällä hetkellä avokuntoutuksen toimintaa

2. Edelleen kehitettävät avokuntoutuksen toimipisteet

Toimipiste	Toimenpide	Esitetään verkoston toimipisteeksi	Perustelut ja huomiot
Valkeakoski, 1 toimipiste	Pääosin ennallaan	Terveysasema Valkeakoski (Särpimäenkatu 27 / Kirkkotie 8)	Palvelee Valkeakosken ja lähiseudun väestöä laajemmin. Valkeakoskelta palvelu Pälkäneen raja-alueille kotikuntoutuksessa. Muutama vuosi sitten remontoitua tilaa jo ahtaat. Sisäilma ajoittain puhututtanut. Kotikuntoutus käyttää myös tiloja. Kuntoluokka: 3
Nokia, 3 toimipistettä	Pääosin ennallaan	Terveysasema Nokia (Maununkatu 10 / 12)	Palvelee Nokian ja lähiseudun väestöä. Vilkas toimipiste, jossa tilanpuute, huoneita jo jaettu. Kuntosali, liikuntasali. Esteettömät tilat. Maununkatu 10, Kuntoluokka ei saatavilla. Hallinnollisia tiloja osoitteessa Maununkatu 12. Kuntoluokka 5
Tampere/ Linnainmaa	Pääosin ennallaan	Linnainmaan hyvinvointikeskus (Kirviälänkatu 2 / Liikekatu 2)	Henkilöstömäärään nähden yhden huoneen vaje Kuntoluokka: 3
Tampere/ Hatanpää	Pääosin ennallaan	Hatanpään terveysasema (Hatanpäänkatu 24)	Henkilöstömäärään nähden kahden huoneen vaje Kuntoluokka: 2
Orivesi, 1 toimipiste	Pääosin ennallaan	Terveysasema Orivesi (Sairaalantie 6)	Palvelee Oriveden ja lähiseudun väestöä. Kehitettävä apuvälinelainauksen ja kotikuntoutuksen osalta Kuntoluokitus ei saatavilla
Pirkkala, 2 toimipistettä	Pääosin ennallaan	Terveysasema Pirkkala Lentoasemantie 60	Palvelee Pirkkalan ja lähiseudun väestöä laajemmin. Vastaanottohuoneet minimalistisen pienet, entinen taukotila muutettu 8/-23 vastaanottotilaksi, myös ryhmätila kuormitettu. Myöskään digityöhön ei ole riittäviä tiloja. Henkilökuntaa on lisätty. Kuntoluokka: 3
Tampere/ Lääkinnällinen kuntoutus/Apuvälineyksikkö/ Terapia, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste, Tursonkatu 4 (kerros 1 & 2)	Selvitetään 1 toimipiste	Tarkoituksenmukaiset tällä hetkellä. Vuokrasopimus katkolla 2 vuoden päästä. Lääkinnällisen kuntoutuksen työ on toimistotyötä, joka on paikkariippumatonta. Samoissa tiloissa apuvälineyksikkö. Tilat täynnä. Kuntoluokitus ei saatavilla
Tampere/ Työkyky-yksikkö, 3 toimipistettä	Finn-Medi 5, Kanta-Sarvis 2, Hatanpää	Palvelut kootaan yhteen toimipisteeseen	Työkyky-yksikön käytössä. Suunnitteilla, että työkyky-yksikkö siirtyy Kaupin kampukselle FM5 Kuntoluokka ei saatavilla N/A, Sarvis Kuntoluokka 4, Hatanpää Kuntoluokka: 2
Toimipiste lähiaseman yhteydessä			
Kuhmoinen, 1 toimipiste	Pääosin ennallaan	Terveysasema Kuhmoinen (Orivedenkatu 3)	Pieni yksikkö, josta on pitkään tehty yhteistyötä Jämsään. Alueelta huonot liikenneyhteydet itään. Pisteestä luopumista kannattaa selvittää myöhemmin. Kuhmoinen on suuri alue ja idän alueen verkko voi olla liian keveä ilman tätä toimipistettä. Kuntoluokka: 4

3. Jatkoselvitettävät avokuntoutuksen toimipisteet (1 / 2)

Toimipiste	Toimenpide	Palvelu jatkossa (suunniteltu) Asiakkailla on valinnanvapaus	Perustelut ja huomiot
Kangasala, 4 toimipistettä	Selvitetään 3 toimipistettä: Lentolantie 2, Ruutanan terveysasema (Leppätie 3), Sahalahden terveysasema (Kurvis-Höllin tie 8)	Palvelu Kangasalta	Tällä hetkellä Lentolassa käytössä 1 huone / vko, lasten fysioterapia. Kuntoluokka ei saatavilla Ruutanassa 1 huone 4pv/vko KL3, Sahalahdella 1 huone 1pv/vko Kuntoluokka: 3
Pälkäne, 2 toimipistettä	Selvitetään 2 toimipistettä: Pälkäneen OmaAsema (Keskustie 3), Luopioisten OmaAsema (Pereentie 3)	Palvelu Kangasalta tai Valkeakoskelta	Pälkäneellä tällä hetkellä tiloissa 0.6 fysioterapeuttia. 1 huone 3pv/vko. Tilat huonossa kunnossa. KL2 Mahdolliset liikkuvan palvelun kohteet. Luopioisissa tällä hetkellä 0.2 fysioterapeuttia, 1 pv/ vko. Kuntoluokka: 2
Punkalaidun, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste: Punkalaitumen terveysasema (Lauttakyläntie 11)	Palvelu Sastamalasta	Mahdollinen liikkuvan palvelun kohde. Tällä hetkellä 1 huone käytössä 1pv/vko, alkuperäisessä kunnossa (1960-1970). Pitkä matka Tampereelle ja Sastamalaan. Kuntoluokka: 3
Vesilahti, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste: Terveysasema, Vesilahti (Anttilantie 2)	Palvelu Lempäälästä	1 fysioterapeutin terveysasema. Kuntoluokka: 4
Ikaalinen, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste, Sote-keskus (Vanha Tampereentie 21)	Palvelu Hämeenkyröstä	Hämeenkyrön tilat ahtaat, liikuntatila selvitettävä. Kuntoluokka: 4
Urkala, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste, Urjalan terveyskeskus (Sairaalanatie 9 b)	Palvelu Akaasta	Tiloissa tällä hetkellä 1 fysioterapeutti. Kuntoluokka: 4
Sastamala, 2 toimipistettä	Selvitetään 1 toimipiste, Mouhijärven terveyskeskus (Tohtorinpolku 4)	Palvelu Sastamalan toiselta toimipisteeltä	Tällä hetkellä huone käytössä 1-2 päivää viikossa. Kuntoluokka ei saatavilla
Ylöjärvi, 3 toimipistettä	Selvitetään 2 toimipistettä, Viljakkalan terveysasema, Elokaarentie 3, Kurun terveysasema	Palvelu Ylöjärven toiselta toimipisteeltä	Kuntosali käytettävissä Esperin tiloissa, laitteet avokuntoutuksen. 1 huone käytössä 1 päivänä viikossa. Vuokrattu Esperiltä, vuokrasopimus 2027 asti. Kuntoluokka: 3 Kurun terveysaseman fysioterapian tiloja ehdotetaan säilytettäväksi: Tilat uusittu v.2020 kuntouksen perintörahoilla. Ilta/viikonloppukäyttöä ulkopuolisilla. Kurun toimipiste voisi palvella laajempaa aluetta, esim. Ruovesi. Liikkuvana palveluna Ylöjärveltä? Koko kiinteistöllä keskiarvoinen kuntoluokka. Yksittäisen toiminnan tilat saattavat olla paremmat, kuin koko kiinteistö keskimäärin. Kuntoluokka 2.

3. Jatkoselvitettävät avokuntoutuksen toimipisteet (2/2)

Toimipiste	Toimenpide	Palvelu jatkossa (suunniteltu) Asiakkailla on valinnanvapaus	Perustelut ja huomiot
Ruovesi, 2 toimipistettä	Selvitettävä 2 toimipistettä: Honkalantie 15, Ruovedentie 56 (Keiturin Sote Oy Pirhan tytäryhtiö)	Palvelu Virrolita	Ulkoistettu palvelu. Kuntoluokka ei saatavilla.
Juupajoki	Ei toimipistettä, liikkuva palvelu	Palvelu Mänttä-Vilppulasta	Ulkoistettu palvelu. Kuntoluokka ei saatavilla.
Kihniö	Ei toimipistettä, liikkuva palvelu	Palvelu Parkanosta	Ulkoistettu palvelu. Kuntoluokka ei saatavilla.
Hämeenkyrö, 2 toimipistettä	Selvitetään 1 toimipiste: Kotorinteen palveluasunnot, (Kirkkoahde 4-8)	Palvelu Hämeenkyröstä	Tällä hetkellä ei ole terapeutteja, vain pienimuotoinen ryhmä. Tulevaisuudessa mahdollinen piste liikkuvalla palvelulle. Kuntoluokka ei saatavilla.
Nokia, 3 toimipistettä	Selvitetään 2 toimipistettä: Nokian Valtatie 25 F 2, Vihnuskodin palveluasumisyksikkö, (Vinhuskatu 5)	Palvelu Nokian terveysasemalta	Kotihoidon toimipiste, josta jalkaudutaan. 3 fysioterapeuttia jakaa yhden kirjaamistilan. Vihnuskodin tiloissa on asiakaspalvelu, 1 fysioterapeutti, pieni kuntosali. LAH-jaksolaisille ja kotik.asiakkailla pienimuotoista ryhmätoimintaa. 2018 valm. Kuntoluokka ei saatavilla.
Pirkkala, 2 toimipistettä	Selvitettävä 1 toimipiste: Vanhustyön keskus	Jatkoselvitetään	Ei tarkkaa tietoa toimitilasta tai toiminnasta. Kuntoluokka: 3
Tampere/ Tammelakeskus	Siirtyvä 1 toimipiste	Palvelu Kaupin Kampukselta (Kylse)	Toiminta siirretään Kaupin kampukselle Kuntoluokka: 2
Tampere/ Kotikuntoutus, 1 toimipiste	Selvitetään 1 toimipiste, Koukkuniemi Koivula	Selvitetään 1 toimipiste	Huono sisäilma. Tällä hetkellä iso yksikkö. Työntekijöille löydettävä uudet tilat Tampereen sote-asemilta. Kuntoluokka: 1
Tampere, 2 toimipistettä	Selvitetään 2 toimipistettä: Vuoreksen puistokoulu (Vuoreksen puistokatu 91), Sammon Kampus	Jatkoselvitetään	Fysioterapeutit erityiskoulun yhteydessä (konttikoulu). Läsnäolo välttämätöntä. Tilasta maksetaan vuokraa kaupungille, tilojen tulisi olla työhön soveltuvat. Mahdollisuus liikkuvaan työhön? Sammon kampuksella myös koulun tila. 1 fysioterapeutti. Koulun kanssa integraatio toimivaa. Kuntoluokka ei saatavilla.

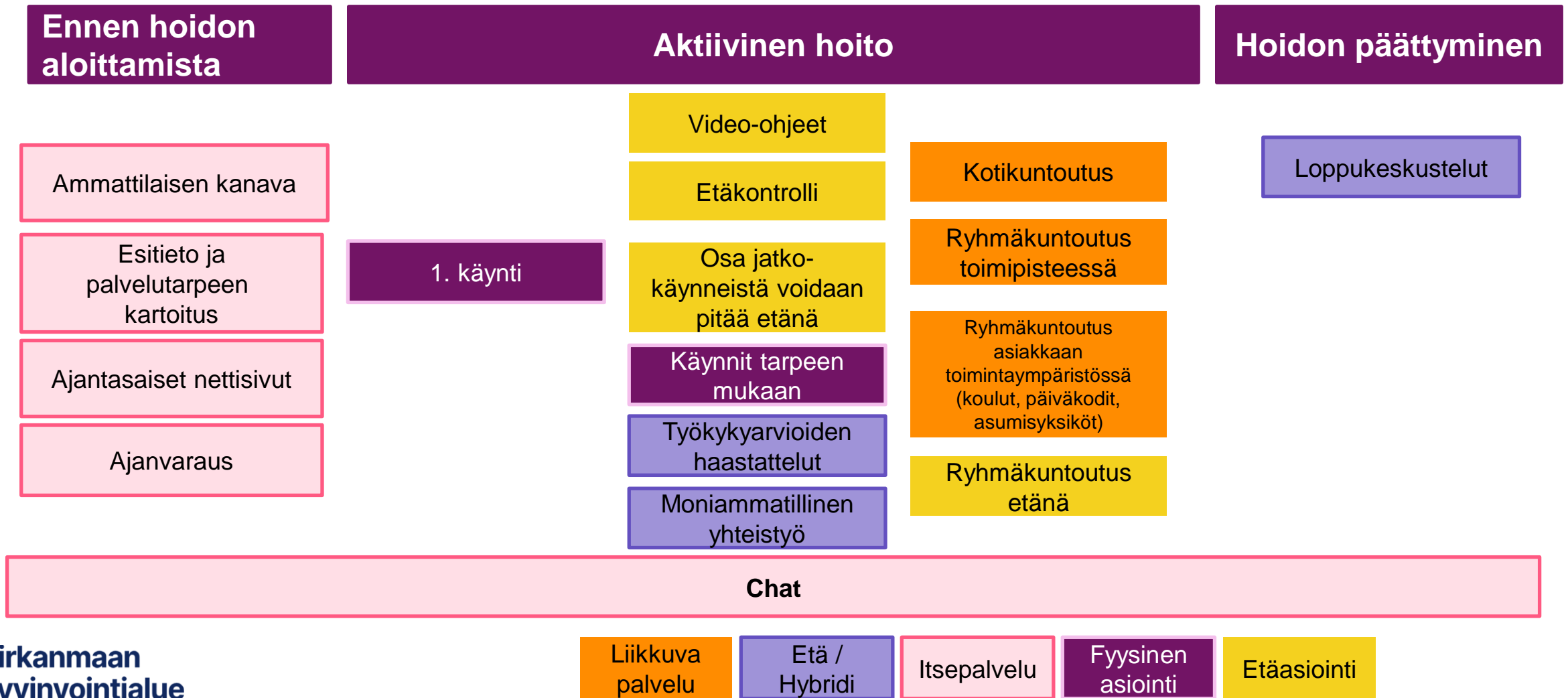
Palvelukanavia tarjotaan asiakkaan tarve huomioiden ja yhdenvertaisesti toisiinsa nähden

- Asiakkaalle tarjotaan palvelua hänen **tarpeeseensa soveltuvissa** palvelukanavissa
- Asiakas saa **valita hänelle soveltuvimman** kanavan ja ajan
- Tulevia palvelukanavia ovat
 - Digikanavat, etäasiointi ja itsepalvelu
 - Fyysinen asiointi
 - Liikkuva palvelu
 - Ryhmätoiminnot fyysisesti ja etänä

Palveluverkon lähiasemat ja muut käytettävät toimitilat suunnitellaan yhdessä vastaanottotoiminnan ja muiden alueella palveluja tarjoavien toimijoiden kanssa vuoden 2024 aikana.



Monet nykyisistä hoitopolun asioinneista voidaan siirtää osittain tai kokonaan digiin – esimerkki hoitopolusta



Liikkuvassa palvelussa työntekijä menee asiakkaan luokse – arkipäivää jo nyt avokuntoutuksessa

Liikkuvaa palvelua saa eri ammattilaisilta ja tarvittavat digilaitteet kulkevat mukana. Liikkuvassa palvelussa asiantuntija menee asiakkaan luokse.



Asiakkaan kotona

Työntekijä tulee asiakkaan kotiin.



Palvelutalossa / lähitorilla

Asiakkaat tavataan palvelutalossa tai lähitorilla



Liikkuvan palvelun lähipisteellä

Mikäli asiakas asuu kaukana sote-asemalta liikkuvaa palvelua voidaan tarjota hyvinvointialueen lähipisteellä. Lähipisteet on varustettu vastaamaan avokuntoutuksen tarvetta tai työntekijä ottaa tarvittavat välineet mukaansa. Lähipistettä käyttää useampi Pirhan työntekijä ja ne voivat sijaita esimerkiksi lähitorilla, lähiasemilla tai kouluterveydenhuollon tiloissa.



Toimipisteellä

Mikäli asiakkaan lähin sote-keskus ei tarjoa asiakkaan tarvitsemaa palvelua työntekijä voi tulla tapaamaan asiakasta toiselle toimipisteelle.

Avokuntoutuksessa liikkuvaa työtä tehdään jo nyt kotikuntoutuksessa ja asumispalveluissa sekä lasten kuntoutuksessa. Kotikuntoutuksen henkilöstöä on noin 60 henkilöä ja asumispalveluissa vajaa 30. Lasten terapeutteja on 32.

Muut liikkuvan palvelun kohteet määritetään, kun osaamiskeskittymän konsepti selviää.

Fyysiset palvelut sotekampuksilla, soteasemilla ja lähiasemilla ovat tärkeä osa avokuntoutusta

Avokuntoutusta ei voida siirtää kokonaan digiin ja etäasiointiin, koska sen tarjoama terapia vaatii ainakin ensikäynnillä potilaan tapaamista oikean hoidon varmistamiseksi.

Avokuntoutuksen asiakaskohtaaminen vaatii usein myös erityisiä tiloja tai välineitä joiden siirtäminen paikasta toiseen voi olla haastavaa.

Tulevaisuuden palveluverkko kattaa laajat asiakaskeskittymät. Fyysistä palvelua tarjotaan sotekampuksilla, sote-asemilla sekä tarvittaessa palveluverkon lähiasemilla.

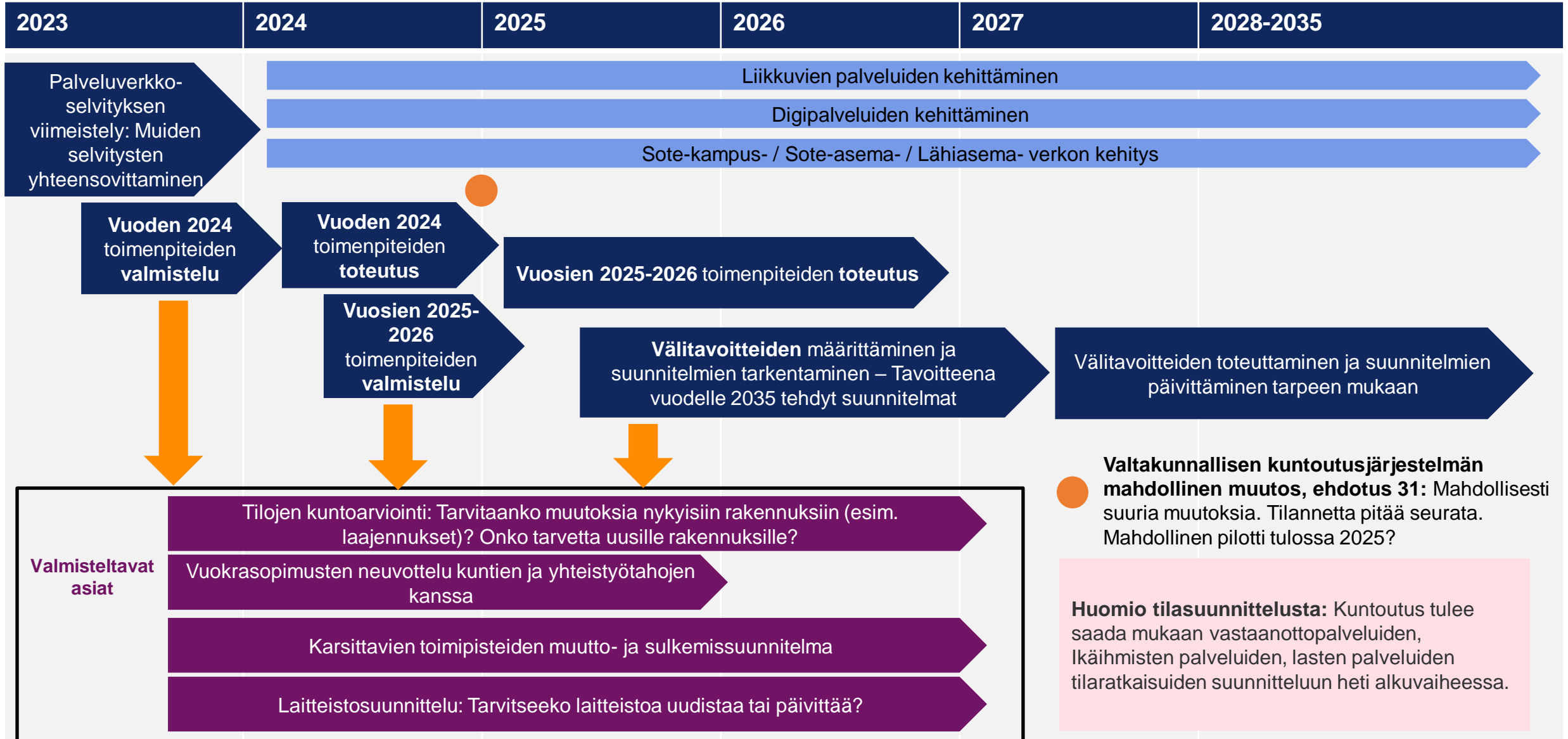


Palvelukanavat laajojen muutosten skenaariossa 2035

2035 – PALVELUKANAVAT

FYYSINEN 50%		LIIKKUVA 25%		DIGI 25%	
FYSIOTERAPIA	50%	FYSIOTERAPIA	25%	FYSIOTERAPIA	25%
TOIMINTATERAPIA	40%	TOIMINTATERAPIA	35%	TOIMINTATERAPIA	25%
RYHMÄKUNTOUTUS	35%	RYHMÄKUNTOUTUS	35%	RYHMÄKUNTOUTUS	30%
KOTIKUNTOUTUS	0%	KOTIKUNTOUTUS	75%	KOTIKUNTOUTUS	25%
TYÖKYVYN TUKI	45%	TYÖKYVYN TUKI	10%	TYÖKYVYN TUKI	45%
NEUROPSYKOLOGINEN KUNTOUTUS	70%	NEUROPSYKOLOGINEN KUNTOUTUS	10%	NEUROPSYKOLOGINEN KUNTOUTUS	20%
APUVÄLINEPALVELU	50%	APUVÄLINEPALVELU	25%	APUVÄLINEPALVELU	25%

Ylätason tiekartta palveluverkkoselvityksen jatkotyöstöä varten



Vaikutusten arviointi yleisesti

Vaikutusten arviointi on jaettu neljään kokonaisuuteen:

Vaikutukset asukkaisiin, asiakkaisiin ja henkilöstöön

- Asiakkaat
- Asukkaat / kuntalaiset
- Pirhan organisaatio
- Pirhan työntekijäryhmät

Vaikutukset ympäristöön

- Luonto
- Rakennettu ympäristö
- Aluekehitys ja maaseutu
- Työllisyys ja työelämä

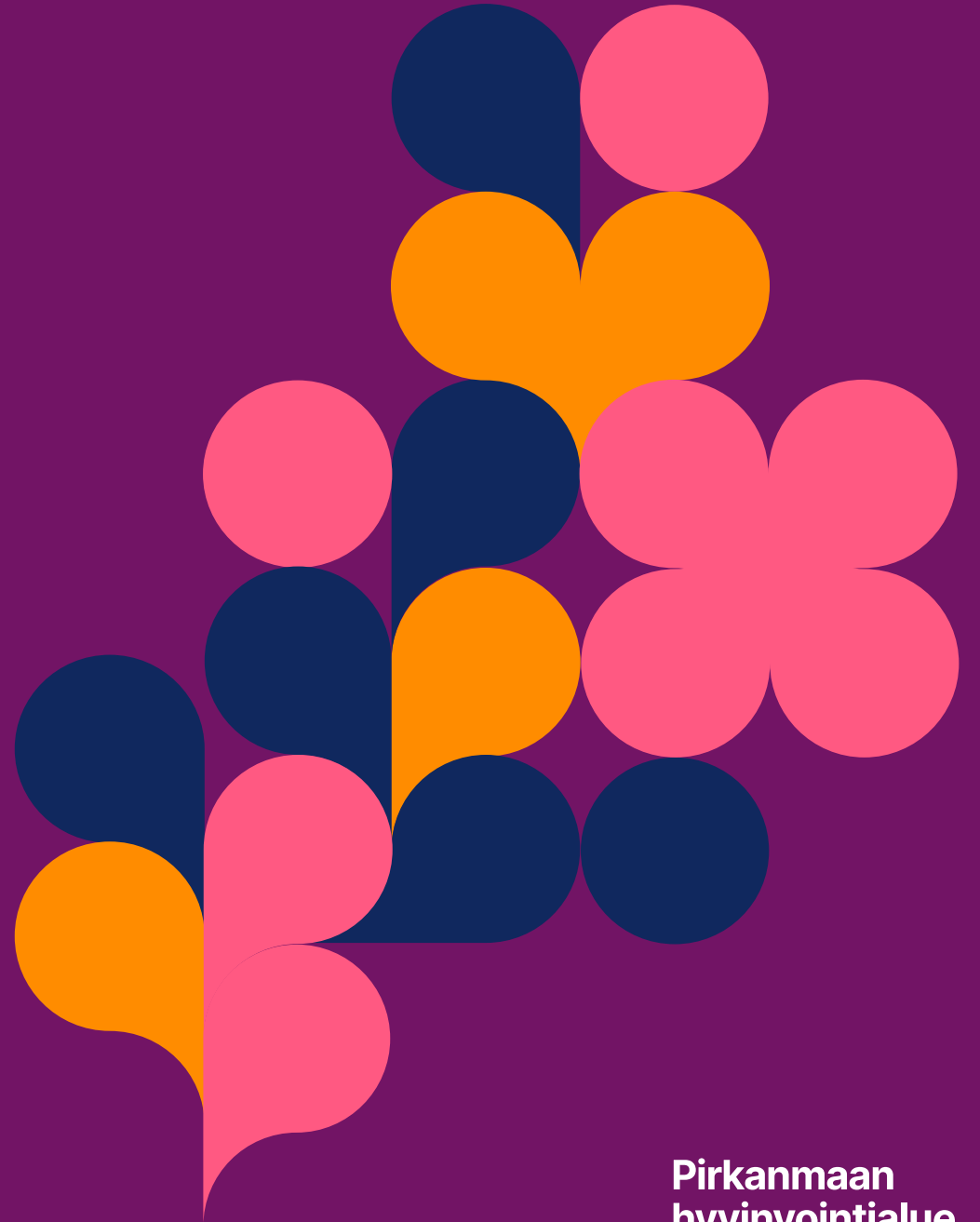
Vaikutukset sidosryhmiin

- Kunnat / ELY
- Sote-alan yritykset
- Yhdistykset (3. sektori)
- Toiset hyvinvointialueet

Vaikutukset talouteen

- Investoinnit
- Henkilöstö
- Toimitilat
- Liikkuvat palvelut
- Digitaaliset palvelut
- Tukipalvelut

Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**